



## АВТОНОМНОСТЬ - ВАЖНЕЙШАЯ ЗАДАЧА ТЕКУЩЕГО МОМЕНТА

### В этом выпуске:

«Начинается реальный диалог» - интервью директора по МТО и логистике Кристины Бергиной

стр. 2

Сервисная служба «Кронштадт» о подготовке парусного судна «Мир» к кругосветному плаванию

стр. 2

Алексей Долгушин: О замещении импортных приборов в российских системах экомониторинга

стр. 3

NAUTICFEST 2.0 и другие спортивные мероприятия компании «Кронштадт» в 2022 году

стр. 4

Когда закрывается одна дверь - открывается другая: «Кронштадт» отвечает на вызовы текущего дня

стр. 4

За долгую историю компании «Кронштадт» нашим специалистам не раз приходилось участвовать в знаковых для отечественного судостроения проектах, но это судно с полной уверенностью можно назвать не просто знаковым, а легендарным.

История трёхмачтового фрегата «МИР» насчитывает чуть более чем четверть века, но за это время ни один парусник не смог побить его самый первый рекорд. В 1989 году в Гибралтарском проливе корабль развил скорость в 21 морской узел (38,9 км/ч) с минимальным количеством поднятых парусов. За это достижение «МИР» и получил звание самого быстрого учебного парусника.

В период с 1988 по 2002 год корабль принимал самое активное участие в крупнейших мировых гонках, таких как регаты «Катти Сарк», которые ежегодно проводит Международная ассоциация парусных судов.

Здесь на счету «Мира» несколько серьёзных побед как на отдельных этапах, и в общем зачёте.

Профессионалам парусного спорта хорошо запомнилось участие парусника в международной гранд регате Коламбус-92, организованной в честь 500-летия открытия Америки.

Абсолютная победа корабля в этой гонке была отмечена по достоинству - экипаж судна получил главный приз из рук Его Величества Короля Испании Хуана Карлоса I.

Сегодня экипаж парусника «Мир» ставит перед собой не менее амбициозные задачи. На 2022 год запланировано кругосветное плавание, старт которого состоится в июне во время Санкт-Петербургского экономического форума.

По плану «Мир» проведет в море 320 дней, пройдет 35000 морских миль через 4 континента и 7 регионов мира, посетит 7 российских портов русской Арктики и Дальнего Востока России, 15 крупных портов различных стран мира.

Разумеется, для успешной реализации этой задачи, судну потребовалась соответствующая техническая подготовка.

Поэтому ещё в 2021 году руководством Федерального унитарного государственного предприятия «РОСМОР-ПОРТ» была поставлена задача по комплексному ремонту судна и модернизации отдельных судовых систем, к выполнению которой специалисты технического департамента компании «Кронштадт» приступили в марте этого года.

Основной целью комплексных работ стало увеличение автономности судна - важнейшей характеристики для корабля, отправляющегося в кругосветное плавание с длительными переходами без пополнения запасов питьевой и технической воды, провианта и расходных материалов.

Для сервисных инженеров компании «Кронштадт» - Александра Лившица, Игоря Парнака, Василия Семисильного и Павла Колосова работы на паруснике «Мир» стали ценным опытом, так как достаточно редко одно техническое задание включает в себя единовременное переоснащение нескольких разноплановых судовых систем.

Продолжение на стр. 2 >>>



**СПЕШИМ  
НА ПОМОЩЬ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ!**

**ЧТО ДЕЛАТЬ,  
КОГДА  
ПРИВЫЧНЫЕ  
ПУТИ  
ЗАКРЫТЫ?**



### Уважаемые коллеги, партнёры, друзья!

Уже четыре месяца мы живём и работаем в новых для себя и для мира условиях. Условиях ограничений, неопределённости, и, конечно же, возможностей.

«Кронштадт» ведёт свою историю с 1998 года, предлагая партнёрам актуальные решения для любых внешне- и внутриэкономических ситуаций.

За последние годы компания уверенно прошла трансформацию от классического поставщика к инжиниринговой компании с собственным производством. При этом, работая в различных отраслях промышленности, мы знаем потребности наших заказчиков, логистические и технические решения, которые даже сегодня позволят получить нужное оборудование в срок.

Безусловно, сократилось присутствие европейских производителей. Но мы остаемся на связи с нашими многолетними европейскими партнерами,

ми, ведь желание продолжать сотрудничество остаётся на повестке дня, несмотря ни на что.

Наши заказчики привыкли к надёжному и качественному оборудованию, не хотят компромиссов. «Кронштадт Машиностроение» работает в этом направлении. Реализуются инжиниринговые проекты, проводятся сборочные, пуско-наладочные и шеф-монтажные работы.

В реалиях сегодняшнего дня мы делаем ставку на максимальное использование отечественных компонентов. Это шанс зайти на рынки, где прежде доминировали европейские компании, в том числе в сегменте гидротехнических сооружений, экологических программ и уникальных проектов в промышленном секторе.

На текущую ситуацию смотрим как на время возможностей для российского бизнеса и видим, что потенциал безграничен. Коллектив Кронштадта желает удачи нашим партнёрам! Мы сделаем все для Вашей поддержки!

**Генеральный директор компании «Кронштадт»  
Андрей Акопович Зарафьянц**



**18 апреля 2022 г. Кристина Бергина была назначена на новую должность директора по МТО и логистике компании «Кронштадт». Мы решили задать ей несколько вопросов о том, как далось такое ответственное решение, и что значит быть победителем конкурса «Лайк» среди сотрудников, который она выиграла в феврале.**

### Как ты согласилась на предложение занять новый пост компании в наше время?

Я очень признательна за доверие, которое мне оказали руководители и собственники «Кронштадта». Решение было непростым, учитывая все внешние обстоятельства, в которых мы оказались. Та трансформация, которая происходит на наших глазах, отсутствие ориентиров и чёткого направления, понимания, куда мы движемся, в принципе, неопределённого будущего.

Очень хотелось просто помочь, принимая во внимание мой опыт и профессиональную экспертизу, мои человеческие качества, любовь и преданность работе и компании «Кронштадт». Помочь не только удержаться, но и найти своё место на отраслевом рынке в условиях меняющейся реальности. Причем я говорю не только о внешнеэкономической деятельности, мне кажется важным именно сейчас сплочение и объединение коллектива компании, выстраивание отношений между различными департаментами, переуплотнение конкретных человеческих ресурсов, поиск и адаптация нужных качеств для того, чтобы перестроиться, усилить закупочную деятельность Кронштадта. В современных реалиях только объединив наши совместные усилия мы можем найти и отстроить новый вектор логистических и закупочных цепочек. И в уже ближайшем будущем получить гарантированный результат. Для меня лично такой вклад станет данью уважения к компании и людям, которые когда-то поверили в меня.

С первых дней мы стали чувствовать негатив даже от тех, кто всегда был очень лоялен к «Кронштадту» и российскому рынку. Понятно, что на наших партнёров оказывается колоссальное давление. Например, был момент, когда мы думали, что пойдём в Китай, на деле получилось, что далеко не все китайские компании готовы сейчас работать с Россией. Мы пробуем выстраивать коммуникации, искать точки соприкосновения, в том числе задействуем новые инструменты или оперативно переориентируем имеющиеся.

### Получается ли раскрутить запутанные цепочки и уже увидеть результаты?

21 апреля я переехала на новое рабочее место. Очень волновалась, даже по наитию неделю шла в сторону своего старого насиженного места. С учетом российских длинных выходных и череды праздников у зарубежных партнёров, каких-то технических сбоев, необходимостью участия в адаптации новых сотрудников только с 16 мая,

по сути, началась самая активная фаза работы. Сразу пришлось подключиться к переговорам.

Ни для кого не секрет, что менталитет иностранцев часто отличается от нашего, что добавляет нервную изюминку в освоении профессионального функционала, с одной стороны. С другой именно эта часть нашей работы позволяет раскрыть нас, как команду, как единый организм. Это очень круто.

Интересно погрузиться, усилить процессы, в том числе сплочение команды. Я всегда по касательной была задействована во всех бизнес-процессах, но сейчас взаимодействие стало теснее в разы. Эмоции, позы, шутки, настрой – каждый нюанс в диалоге важен. Я поняла, что мне нравится, я испытываю удовольствие и от процесса, и от результата. Пусть тяжело, но мы начали пробивать стену, получать обратную связь от наших потенциальных поставщиков. Начинается реальный диалог, плоды которого не заставят себя ждать. Я уверена.

### Как компания «Кронштадт» справилась с ситуацией 2022? Были сбои? Что-то не получилось?

Внешние факторы, конечно, повлияли на наш стабильный отлаженный механизм. Происходит перезагрузка всего мира, разрываются коммуникации, срываются сделки. Сейчас уже чувствуем себя гораздо увереннее, чем в начале. Признаться, что непродолжительная паника была. Сегодня я бы сказала, что мы вошли в новый этап – этап восприятия нами и нашими партнёрами имеющихся реалий.

Залог успеха «Кронштадта» всегда был в надёжности и стабильности. И мы, и наши партнёры были приучены к жестким срокам. Доставка 4 рабочих дня. Без перебоев. Весной прошла кардинальная переориентация рынка, много машин уехало на восток, перецепки на границах, отлаженные цепочки поставок рухнули в прямом смысле слова. Но мы ищем плюсы в современной реальности. И они есть. Это поиск новых поставщиков услуг, возможность пересмотреть ценообразование, снизить стоимость, не снижая при этом качество, оставаясь тем, кем мы всегда были: надёжными и ответственными.

Я очень благодарна за личное участие и помощь собственников. Всеобщая собранность позволила нам обойтись без потерь и сохранить наше лицо. У наших партнёров-поставщиков, кстати, также отлично просматривалась такая тактика. Все сплотились: от владельцев компаний до водителей и диспетчеров.

### Если бы от тебя зависел итог переговоров, чтобы ты сказала оппоненту от лица компании и от себя лично? Какую бы дала гарантию?

Сложный вопрос. Формулировку взяла бы из миссии компании («Мы работаем для того, чтобы обеспечить наших Заказчиков решениями, которые позволят им быть успешными. Наши инструменты: инженерный подход, внимание к деталям, гибкая функциональность, выполнение обязательств. Наша формула успеха – это команда профессионалов, нацеленная на решение сложных задач Заказчи-

ка»). И это не громкий лозунг или девиз. Это наша компания такая, какая есть. Этим всё сказано.

### Сколько ты уже работаешь в «Кронштадте»?

С марта 2014 года, с 17 лет в логистике. До прихода сюда у меня уже был опыт с двух сторон. Я работала и как поставщик логистических услуг, и как заказчик, знала первичную бухгалтерию, разбиралась в производственной специфике. Как я предполагаю, это и сыграло ключевую роль в принятии решения о моём приёме на работу на позицию специалиста по ВЭД.

А дальше моё трудолюбие, искренность, подход к работе сделали своё дело. Коллеги отмечали, что я положительно влияю и на атмосферу в офисе. Получилось смягчить суровый угрюмый мужской коллектив. Мой принцип – у нас нет проблем. Всё решаемо. Любой заказ важен. Отмечу, что на качество моей вовлеченности не влияет размер проекта. Отдача одинаковая. Политический, стратегический, маленький, большой. Все равны.

### В феврале ты стала победителем конкурса «Лайков». С одной стороны, это почётно, с другой – ответственно. Как добиться такого безграничного доверия коллег?

Искренностью и взаимностью. Всех люблю. Не бываю злая или не в настроении. Могу побурчать, но это всё равно люблю. Победа, конечно, была безумно приятной. Я всегда бережно храню все подарки компании. Делюсь своими успехами с родными. Не скуплюсь на ответную благодарность.

### В чём секрет, по твоему мнению, «Кронштадта»?

С точки зрения бизнеса – в обдуманности и поступательности. Мы не беремся за проект когда понимаем, что у него есть на каком-то из этапов «узкое горлышко». Обдумываем всю цепочку, ее исполнение и безопасность для всех участников.

С точки зрения компании как команды – в ауре, энергетике, обстановке. Наш секрет в людях, мы семья. Это исходит из глубины души. Даже маршрут до работы – свой. Коллектив сложился. Кто-то приходит, уходит, и это нормально. Костяк остаётся. Мы все поддерживаем друг друга, советуемся, делимся, шутим. Пиццы, поздравления с праздниками, событиями. Компания, по сути, второй дом. Команда моих парней – моя команда. Мы понимаем друг друга с полу слова, с полу взгляда, по мимике. Мы единомышленники. Всё это очень ценно.

### Что пожелаешь себе, коллегам, «Кронштадту»?

Терпения, сплоченности, житейской мудрости, обмена опытом и знаниями, взаимоподдержки, взаимовыручки. Это то, что я всем желаю. Ситуация настолько непростая, что нам жизненно необходимо наполняться добротой. Нести в свой круг, свою семью больше нежности и любви. Если каждый будет чуточку добрее и будет стараться помочь, мы точно справимся. Это мой общий посыл ко всему человечеству.

### Кристина, большое спасибо за уделённое время! Желаем тебе успехов на новом месте. Всё получится!

## АВТОНОМНОСТЬ - ВАЖНЕЙШАЯ ЗАДАЧА ТЕКУЩЕГО МОМЕНТА



Первый комплекс работ, осуществленных нашими специалистами, включал в себя работы по модернизации важнейшего элемента системы жизнеобеспечения любого судна, а именно – камбуза. Кораблю потребовалось увеличение провизионных камер, а также комплексное решение по плану управления мусором с использованием современных систем утилизации и хранения отходов. Здесь компания «Кронштадт» предложила самые передовые решения по механической мусоропереработке:

дробилки для стекла, измельчители пищевых отходов, а также пресс-компакторы для обеспечения длительного, безопасного и герметичного хранения любых типов мусора.

Другой немаловажной задачей стало обеспечение судна системой опреснения. Запасы пресной воды на паруснике составляют 330 тонн, что при полной загрузке в 199 человек и санитарной норме 150 литров в сутки на человека обеспечивает судну автономность 11 дней. Однако парусник совершает и значительно более длительные переходы, поэтому опреснитель работает на судне постоянно.

Вместе с введением в эксплуатацию опреснительной установки был проведен ремонт систем подачи пресной и горячей воды.

Дополнительной задачей стало проведение пуско-наладочных работ и введение в эксплуатацию системы очистки балластных вод в соответствии с требованием «Конвенции о контроле судовых балластных вод и осадков и

управлении ими», принятой Международной морской организацией в 2004 году.

Помимо этого специалисты компании «Кронштадт» установили на судне и ввели в эксплуатацию сепаратор льяльных вод. Так же как и любое, поставленное компанией «Кронштадт» оборудование, сепаратор прошел процедуру освидетельствования и полностью соответствует требованиям Российского морского регистра судоходства.



Общая продолжительность работ на парусном судне «Мир» составила 2,5 месяца, все задачи были выполнены нашими сервисными инженерами точно в срок и получили самую высокую оценку заказчика.

Уже 10 июня учебное судно приняло первый в этом году поток курсантов. В день посадки учащихся на борт прошло торжественное мероприятие, посвященное началу плавательной практики на фрегате.



## О замещении импортных приборов, входящих в системы экологического мониторинга и недоступных на рынке РФ

С марта текущего года, зарождающаяся отрасль российского экологического приборостроения, как и многие другие отрасли промышленности, столкнулась с серьезными вызовами. Массовые отказы в поставках и прекращение гарантийного и постгарантийного обслуживания со стороны американских и европейских поставщиков оборудования, приборов и технологий поставили под угрозу и даже полностью остановили множество проектов, связанных с внедрением Автоматических Измерительных Систем Контроля Выбросов (АИС КВ) на российских предприятиях. О текущих трудностях отрасли и мерах, предпринимаемых российскими участниками рынка для их преодоления, рассказывает ведущий специалист направления экологического мониторинга - Алексей Долгушин.

В дополнение к уже имеющемуся естественному сопротивлению «промышленной среды» законодательным нововведениям в области экологического мониторинга прибавились чисто практические сложности, связанные с необходимостью поиска и замены высокотехнологичных узлов и систем таких именитых производителей, как Emerson Process Management, Sintrol, Sick AG, Yokogawa, Buhler Technologies Siemens, Schneider Electric, ABB и других.

Следует отметить, что реализация правительством таких мер, как введение параллельного импорта в случае со сферой экологического мониторинга, имеет довольно низкую эффективность, так как приборы АИС КВ подбираются и настраиваются под каждый источник выбросов практически индивидуально.

С другой стороны, законодательством жестко ограничен максимально возможный период останова АИС КВ для диагностики, ремонта и замены запчастей, которые в данном случае представляют собой не просто прокладки и крепеж, а газоанализаторы, датчики давления и температуры, расходомеры промышленных газов, измерители пыли, контроллеры, промышленные компьютеры и другие высокотехнологичные изделия, выход из строя которых делает полностью неработоспособным весь комплекс мониторинга.

И пускай на начальном этапе надзорные органы закрывают глаза на превышение ремонтных сроков АИС КВ, с точки зрения законодательства, если предприятие не в состоянии доказать то, что ее выбросы соответствуют постановлениям правительства – оно должно заплатить штраф за сверхнормативные выбросы.

Что же делать в сложившейся ситуации? Безусловно, вынужденный отказ от получения комплексных экологических разрешений, включающих в себя и программу оснащения источников выбросов и сбросов автоматическим контролем, был бы очень удобен для некоторых предприятий. Однако, настолько ли это неизбежно? Даже в условиях тотального засилья иностранных корпораций,

на рынке экологического приборостроения присутствуют энтузиасты, которые много лет готовят, развивают, изготавливают и выводят на рынок собственные успешные разработки.

Например, ООО «ТПО «Кронштадт» успешно внедряет комплексы постоянного контроля выбросов (КПКВ) производства ООО «Евротехлаб», внесенные в ФИФ по ОЕИ как типовое средство измерений.

Начав, как и все, с импорта целиком собранных за границей АИС КВ, молодой коллектив буквально за несколько лет развил собственное производство в Санкт-Петербурге: пробоотборные зонды и их фильтроэлементы, приборные терморегулируемые чехлы, обогреваемые линии подачи пробы, NOx конвертеры, насосы передачи газовой пробы, станции обратной продувки зондов и обдува контактных поверхностей приборов, а также многие другие сопутствующие компоненты АИС КВ. Были разработаны ССОД собственной конструкции на базе доступных в любое время электронных компьютерных и контроллерных компонентов.

Стандартные алгоритмы расчета промышленных выбросов в программном обеспечении ССОД получили положительное заключение от ФГУП НИИ «Атмосфера». Была разработана собственная оригинальная конструкция стандартного всепогодного блок-бокса для размещения газоаналитического комплекса высокой степени заводской готовности у источников выбросов буквально за считанные дни.

В 2021 году заключен рамочный договор на оказание услуг по первичной проверке систем на источниках выбросов со ФГУП «ВНИИМ им. Менделеева» - единственной на сегодняшний день структурой в РФ, имеющей право оказывать такие услуги.

Таким образом, к началу 2022 года наши заказчики уже получили десятки комплексов постоянного контроля выбросов, внесенных в реестры как типовое средство измерений и импортозамещенных на 80%.



Успехи в создании элементов подачи и подготовки газовой пробы для газоаналитических систем не остались незамеченными и за границей. В качестве их признания – Buehler Technologies GmbH (Германия) включили нашего производственного партнера ООО «Евротехлаб» в «черный список», как прямого конкурента.

Ещё одним стратегически правильным решением в январе 2022 года стало начало разработки первой в России промышленной газоаналитической системы с «горячим» FTIR анализатором, а также разработка новых моделей анализаторов пыли.

В июле текущего года во ФГУП «ВНИИМ им. Д.И. Менделеева» передаются по договорам на испытания и сертификацию приборы, произведенные в Санкт-Петербурге и ранее отсутствующие на рынке отечественного приборостроения, подробную информацию о которых мы приводим ниже.



### Газоаналитическая система с «горячим» FTIR анализатором - FTIRGAS 22

Ближайший аналог поставлялся компанией Sintrol (Финляндия), на сегодняшний день недоступен для рынка РФ.

Первая в России газоаналитическая система с «горячим» FTIR анализатором - FTIRGAS 22 производства компании Евротехлаб обеспечивает непрерывный мониторинг выбросов для объектов I и II категории. FTIRGAS 22 позволяет измерять до 14 газообразных компонентов одновременно, таких как SO<sub>2</sub>, NO, NO<sub>2</sub>, CO, HF, HCl, NH<sub>3</sub>, N<sub>2</sub>O, CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, C<sub>2</sub>H<sub>6</sub>, C<sub>3</sub>H<sub>8</sub>, CH<sub>2</sub>O, включая H<sub>2</sub>O и O<sub>2</sub>.

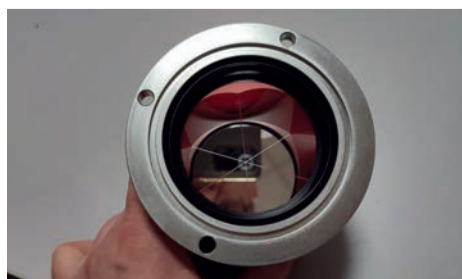
Дополнительно опционально газоаналитическая система FTIRGAS 22 комплектуется FID анализатором общего содержания углеводородов (ТОС). FTIRGAS 22 соответствует требованиям законодательства, ГОСТов и ИТС НДТ 22.1-2022.

Для сохранения представительности пробы и проведения корректного анализа предусматривается обогрев всех элементов пробоотбора системы.



### Первый в России двухпроходной лазерный пылеизмеритель, с диапазоном измерений 0 (5) – 2000 мг/м<sup>3</sup>.

Сфера применения данного прибора – сухие промышленные газы. Он призван заместить производственные линейки, недоступные на сегодняшний день на рынке: Sick (Германия) серия DUSTHUNTER и MIP Electronics Oy (Финляндия) серия LM.



Новый прибор имеет 100% российское происхождение и применим для большинства проектов.

Однако, в нашей практике встречаются не только широко распространённые сухие промышленные выбросы, но и выбросы, в состав которых входит влага. Например, на аглофабриках металлургических предприятий.

Также, иногда имеется необходимость контроля низких и особо низких концентраций пыли. Для этих случаев заключены долгосрочные контракты по дистрибуции и сервисному обслуживанию с изготовителями из КНР.

До конца 2022 года все новинки приборостроительного рынка будут доведены в действующий типовой сертификат на комплексы постоянного контроля выбросов производства ООО «Евротехлаб» и внедряемых нашей компанией.

**Наши партнеры и клиенты избавлены от головной боли, вызванной блокированием поставок приборов, комплектующих, отсутствием должного сервиса со стороны ушедших с рынка РФ изготовителей.**

## Мы были на NauticFest 2.0 (и выжили)

Спортивный актив компании «Кронштадт» всегда рад принять участие в главных мероприятиях весны



Когда два года назад руководство ведущего российского конструкторского бюро по проектированию рыболовецкого флота NAUTIC RUS объявило об организации спортивного-развлекательного мероприятия для компаний судостроительной отрасли, никто не предполагал, насколько своевременной и удачной окажется эта идея.

Зато теперь всем совершенно очевидно что профессиональное сообщество нуждается в собственных неформальных встречах, тусовках, сейшенах, спортивных фестивалях, где в состязательной среде коллеги получают возможность проявить свои лучшие волевые качества и продемонстрировать командный дух, а затем вечером в тёплой дружеской атмосфере поделиться впечатлениями прошедшего дня и за стаканчиком горячего чая (разумеется) обсудить насущные проблемы, текущие задачи, а также успехи и достижения отечественного судостроения, как в уже реализованных проектах, так и в тех, которые только начинают обретать конкретные формы в недрах конструкторских бюро.



Невозможно выразить словами бурю эмоций и море впечатлений коллег от мероприятия, которое включало в себя такие спортивные дисциплины как футбол, баскетбол, волейбол, бадминтон, настольный теннис, бильярд, петанк, гонки на SUP-бордах, бампербол, настольный футбол, и даже интеллектуальный «пенный» КВИЗ, в котором нашей команде удалось добиться наибольших успехов, если не принимать в расчёт караоке, которое почему-то не входило в турнирную сетку соревнований.



Несомненно, NAUTIC FEST станет самым популярным неформальным мероприятием для профессионалов судовой отрасли! Благодарим организаторов за приглашение, а все команды за участие!

Другим значимым мероприятием, теперь уже федерального уровня, в котором приняла участие команда «Кронштадт» этой весной, стал VI всероссийский полумарафон ЗАБЕГ 2022, который традиционно прошел в нескольких десятках городов, включая Санкт-Петербург, объединив 150 000 участников со всей страны



Маршруты дистанцией 5, 10 и 21 километр стартовали в центре города и прошли по самым живописным местам исторического центра Петербурга, включая Английскую набережную, Стрелку Васильевского Острова, набережную Макарова, Петропавловскую крепость, Троицкий мост и Дворцовую набережную.

